



**Бизнес-план  
инвестиционного проекта**

**“Строительство свиноводческого  
комплекса на 2427 свиноматок,  
включая ККЗ в Псковской области”**



**Январь 2012**

## **Краткая информация о бизнес-плане**

### **Объем и формат**

Объем – 175 страниц с приложениями

Дата выхода – январь 2012

Язык русский - русский

Шрифт - Times New Roman

Размер шрифта - 12

В бизнес-плане приведено 19 графиков и диаграмм, 33 таблицы, 6 приложений

Формат – \*.pdf

Форма предоставления – в электронном виде

Стоимость - 30 000 рублей

## Описание бизнес-плана

**Цель проекта** - организация производства и реализации свиней на убой в живом весе

### Описание проекта:

- Реализация проекта «с нуля»
- Объем производства мяса свиней **7129** тонн в год
- Цена 1 кг мяса свиней \*\* руб./кг в ж.в.
- Выращивание зерновых для производства комбикормов на 1000 га
- Численность персонала - 80 чел.

### Ассортимент продукции проекта:

Свиньи с откорма в живом весе  
Выбракованные свиноматки в живом весе

### Финансовые показатели проекта:

Период расчета, лет	9 лет (2012 – 2020 г.г.)
Объем инвестиций, млн. руб.	1 175 (с НДС)
Первоначальные оборотные средства, млн. руб.	***
Простой период окупаемости проекта РВР, лет	6,77
Ставка дисконтирования, %	***
Дисконтированный период окупаемости ДРВР, лет	***
Внутренняя норма рентабельности IRR, %	***
Чистая приведенная стоимость NPV, тыс. руб.	***
Коэффициент покрытия ссудной задолженности по годам:	***
Субсидии на возмещение процентной ставки по инвестиционному кредиту, млн. руб.	***

### Привлекательность рынка:

Промышленное свиноводство в России является интенсивно развивающейся отраслью сельского хозяйства (второй после птицеводства).

В нее направляются значительные **инвестиции** – за последние пять лет в свиноводство было инвестировано **более 200 млрд. руб.**, и примерно столько же будет направлено в ближайшие 5 лет (по данным Национального Союза Свиноводов\* на 2011 год)

### Преимущества промышленного свиноводства:

Отрасль индустриального типа, отлаженные технологии, высокая механизация и автоматизация, небольшая зависимость от природно-климатических условий, сравнительно немного персонала

- Цикл промышленного выращивания и откорма свиней в 2-2,5 раза короче, чем у КРС, удельная себестоимость затрат по кормлению в свиноводстве ниже в 1,5-1,8 раза, существенно ниже ветеринарные затраты, трудоемкость и т.д.
- Как следствие, относительно быстрая оборачиваемость капитала, обеспечивающая высокую рентабельность и окупаемость капиталовложений. Себестоимость **до 45 руб. за кг живого веса**, средняя цена реализации **85 руб./кг.**

Сравнительно низкая конкуренция на рынке, доля производства свинины в России по современным технологиям менее 40%, большая доля импорта при тенденции к снижению квот.

Рост потребления мяса свинины за 2005 - 2010 г. вырос с 2,2 до 3 млн. тонн/год, что привело к увеличению объемов производства и росту рынка.

Импорт мяса свинины составляет **0,6 млн. тонн/год** (по данным ФСГС на 2010 год). **Данный объем является потенциалом для замены отечественной продукцией.**

По прогнозам Национального Союза Свиноводов\*, к 2015 г. отрасль сможет производить объем свинины, достаточный для удовлетворения внутренней потребности и начать поставки свинины за границу – в страны ближнего зарубежья, Юго-Восточной Азии, а также на европейский рынок.

Ведущими производителями продукции свиноводства СЗФО являются Новгородская (14,6 тыс. тонн/год) и Вологодская (10,5 тыс. тонн/год) области. Потребляют больше всего продукции данного вида в Санкт-Петербурге (56,2 тыс. тонн/год) и Ленинградской области (19,4 тыс. тонн/год).

## Содержание

<b>1.РЕЗЮМЕ</b>	<b>3</b>
<b>2.ОБЩИЕ ДАННЫЕ ОБ ИНИЦИАТОРЕ И ЗАЕМЩИКЕ ПРОЕКТА (не разглашаются)</b>	<b>7</b>
<b>3.ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА</b>	<b>8</b>
3.1. СУТЬ ПРОЕКТА	8
3.2. МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ПРОЕКТА (не разглашается)	8
3.3. СОСТАВ И ОПИСАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ	9
<b>4. ПЛАНИРУЕМАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА</b>	<b>10</b>
4.1. СВИНОВОДЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС	10
4.2. КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД	14
4.3. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВА	16
<b>5.РЫНОК МЯСА СВИНЕЙ</b>	<b>18</b>
5.1. АНАЛИЗ РОССИЙСКОГО РЫНКА СВИНИНЫ	18
5.1.1. Производство свинины	18
5.1.2. Импорт и экспорт	20
5.1.3. Емкость рынка и потребление	21
5.1.4. Основные игроки рынка	21
5.1.5. Цены на продукцию	23
5.1.6. Особенности рынка и тенденции развития	23
5.1.7. Основные риски отрасли	24
5.2. АНАЛИЗ ЛОКАЛЬНОГО РЫНКА СВИНИНЫ	26
5.2.1. Анализ производства свинины	26
5.2.2. Основные конкуренты в Псковской и соседних областях	27
<b>6.РЫНОК СЫРЬЯ</b>	<b>29</b>
6.1. Комбикормовые заводы	29
6.2. Цены на зерно	30
6.3. Цены на комбикорма	31
6.4. Ремонтные свинки F1	31
<b>7.СБЫТ ПРОДУКЦИИ</b>	<b>32</b>
<b>8.ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН</b>	<b>33</b>
8.1. ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	33
8.2. ГРАФИК ПОСТАВКИ ПЛЕМЕННЫХ ЖИВОТНЫХ	34
8.3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ФОРМА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	34
8.4. ПЛАН ПО ПЕРСОНАЛУ	34
8.5. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ПАРТНЕРЫ И ПОСТАВЩИКИ	35
<b>9.ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ РАСЧЕТОВ</b>	<b>37</b>

9.1. УСЛОВИЯ И ДОПУЩЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ В РАСЧЕТАХ -----	37
9.2. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН -----	38
9.3. ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА -----	39
9.3.1. Источники и схема финансирования-----	39
9.3.2. Планируемые условия кредита-----	39
9.3.3. Субсидии из бюджета-----	41
9.4. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ -----	42
9.4.1. План реализации свиней на убой-----	42
9.5. ТЕКУЩИЕ ЗАТРАТЫ-----	42
9.5.1. Прямые производственные расходы-----	42
9.5.2. Общехозяйственные расходы -----	43
9.5.3. Административные расходы -----	43
9.5.4. Коммерческие расходы-----	44
9.5.5. Амортизация-----	44
9.6. НОМЕНКЛАТУРА И ЦЕНЫ НА ПРОДУКЦИЮ -----	44
9.7. НАЛОГОВОЕ ОКРУЖЕНИЕ -----	44
<b>10.ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАСЧЕТОВ-----</b>	<b>46</b>
10.1. РАСЧЕТ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ-----	46
10.2. РАСЧЕТ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ И ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ -----	46
<b>11.ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА -----</b>	<b>49</b>
11.1. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА -----	49
11.2. АНАЛИЗ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ ПРОЕКТА-----	49
<b>12.АНАЛИЗ ПРОЕКТНЫХ РИСКОВ-----</b>	<b>52</b>

**Список таблиц**

- Таблица 1. Схема финансирования проекта, тыс. руб.  
Таблица 2. Состав инвестиций по направлениям, тыс. руб.  
Таблица 3. Планируемые технологические показатели  
Таблица 4. Среднегодовая численность животных по группам, гол.  
Таблица 5. План покупки ремонтных свинок F 1, гол  
Таблица 6. Рацион кормления свиней  
Таблица 7. Расход кормов, тонн  
Таблица 8. Расход ресурсов при выращивании свиней  
Таблица 9. План производства комбикормов, тонн  
Таблица 10. Рецепты производства комбикормов и затраты на сырье и материалы при производстве комбикормов  
Таблица 11. Расход ресурсов при производстве комбикормов  
Таблица 12. Выход навозных стоков от планируемого поголовья свиней, тонн  
Таблица 13. Динамика поголовья свиней в хозяйствах Российской Федерации, тыс. гол.  
Таблица 14. TOP-20 производителей свинины в России в 2011 г  
Таблица 15. Основные риски отрасли  
Таблица 16. Динамика производство свинины на убой в Псковской области за 2005-2010 г.г., тыс. тонн в уб. в.  
Таблица 17. Крупнейшие производители свинины в Псковской и соседних областях  
Таблица 18. График реализации проекта, тыс. руб.  
Таблица 19. Поголовье и стоимость племенных животных  
Таблица 20. План по персоналу  
Таблица 21. Оплата труда с отчислениями, тыс. руб.  
Таблица 22. Инвестиционный план, тыс. руб.  
Таблица 23. Схема финансирования проекта  
Таблица 24. График получения, возврата и выплаты процентов, тыс. руб.  
Таблица 25. Расчет субсидий и нагрузки на проект по обслуживанию кредита, тыс. руб.  
Таблица 26. План реализации на убой  
Таблица 27. Цены на сырье и материалы  
Таблица 28. Площади для производства зерна и аренда, тыс. руб.  
Таблица 29. Ставки налогов и платежей в фонды  
Таблица 30. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.  
Таблица 31. Прибыли и убытки, тыс. руб.  
Таблица 32. Движение денежных средств, тыс. руб.  
Таблица 33. Период окупаемости и NPV при изменении параметров проекта, тыс. руб.

**Список графиков и диаграмм**

- Рис. 1. Чистая прибыль, млн. руб./год  
Рис. 2. Денежные средства на конец периода, млн. руб.  
Рис. 3. Период окупаемости проекта (денежный поток нарастающим итогом, млн. руб.)  
Рис. 4. Структура инвестиций  
Рис. 5. Технологическая схема выращивания свиней в общем виде  
Рис. 6. Разбрасыватель твердых органических удобрений  
Рис. 7. Цистерна для внесения жидких органических удобрений  
Рис. 8. Структура поголовья свиней в России по категориям хозяйств в 2010 г.  
Рис. 9. Динамика производства свиней на убой в живом весе во всех категориях хозяйств в России за 2005-2010 г, тыс. тонн  
Рис. 10. Динамика импорта свинины в Россию (без учета шпига и субпродуктов) за 2005-2010 г.г. тыс. тонн

- Рис. 11. Структура импорта свинины в Россию  
Рис. 12. Динамика среднедушевого потребления свинины в России за 2005-2010 г.г., кг/год  
Рис. 13. Структура производства свинины по федеральным округам России в 2010 г, в ж.в.  
Рис. 14. Динамика производства мяса во всех категориях хозяйств РФ за 2005-2010 г.г. и прогноз на 2020 г. , тыс. тонн в уб.в.  
Рис. 15. Динамика поголовья свиней в хозяйствах всех категорий Псковской области за 2005-2020 г.г. , тыс. голов  
Рис. 16. Динамика цен на зерно за декабрь 2007-июнь 2011 г, руб/т  
Рис. 17. Динамика цен на зерно за апрель ноябрь 2011 г, руб/т  
Рис. 18. Динамика цен на комбикорма январь 2010-ноябрь 2011, руб/тонна  
Рис. 19. График чувствительности NPV проекта

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Приложение 1.** Коммерческое предложение от ГК Стройиндустрия на проектирование и строительно-монтажные работы «под ключ» для свинокомплекса полного цикла на 2427 свиноматок

**Приложение 2.** Коммерческое предложение от компании БигДачмен на поставку оборудования для свинокомплекса полного цикла на 2427 свиноматок

**Приложение 2.1.** Схема Репродуктора и Дорашивания

**Приложение 2.2.** Схема Откормочника

**Приложение 2.3.** Описание технологии

**Приложение 3.** Коммерческое предложение от компании БигДачмен на поставку оборудования для ККЗ

**Приложение 3.1.** Схема ККЗ

**Приложение 4.** Коммерческое предложение на поставку крематоров

**Приложение 5.** Коммерческое предложение на поставку свиновозов

**Приложение 6.** Коммерческое предложение на поставку племенных животных от компании ООО «Знаменский СГЦ»



## О ГРУППЕ КОМПАНИЙ «АГРИКОНСАЛТ»

Группа компаний «Агриконсалт» включает:



ЗАО «Агриконсалт»



ООО «Русмаркетконсалтинг»

ГК «Агриконсалт» - это специализированная консультационная организация, созданная в 1994 году и ориентированная на оказание комплекса консалтинговых и маркетинговых услуг в области сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.

**Наши услуги:**

### 1. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

- Для прогнозирования развития предприятия (для топ-менеджеров и акционеров);
- Для привлечения внешнего финансирования (для банков и инвесторов).

Вся документация готовится согласно требованиям и рекомендациям международной организации промышленного развития UNIDO (United Nations Industrial Development Organization), Министерства экономического развития РФ, ведущих банков России.

Нами ежегодно разрабатываются десятки бизнес-планов, в том числе по крупным проектам с объемом инвестиций свыше 2 миллиардов рублей. По значительной части проектов нашими клиентами получено финансирование, проекты успешно реализованы.

### 2. УСЛУГИ В ОБЛАСТИ МАРКЕТИНГА

#### 2.1. Маркетинговые исследования

Компания проводит исследования по следующим направлениям преимущественно в сегменте промышленного и аграрного рынков (B2B):

- анализ текущей позиции компании на рынке;
- определение емкости и потенциала рынка;
- анализ цен и ценообразование;
- оценка конкурентоспособности продуктов и проектов;

- анализ конкурентной среды;
- исследование потребителей, оценка потребительских предпочтений;

## **2.2. Разработка маркетинговой стратегии**

Маркетинговая стратегия предприятия разрабатывается специалистами нашей компании с учетом комплекса факторов, таких как ситуация, сложившаяся на рынке, влияние внешнего окружения, приоритеты развития компании, внутренние ресурсы фирмы и т.д.

## **3. УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ**

- Постановка управленческого учета и бюджетирования
- Разработка финансово-экономических моделей

## **4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ УСЛУГИ**

Базы данных и справочники предприятий агропромышленного комплекса и другие.

### **Наши клиенты:**

Мы работаем с различными организациями практически во всех регионах России, имеющими интересы в сфере производства, переработки и распределения продовольствия, а также производства технических культур, рыбоводства и лесопереработки.

В области разработки бизнес-планов, стратегий развития и проведения маркетинговых исследований эксперты группы «Агриконсалт» успешно сотрудничали с такими крупными компаниями, как «Агрохолдинг «Пулковский», "Еврохим", "Великолукский молочный комбинат" "Автотор-холдинг", "Евросервис", "Русагро", "Пит-Продукт" («Атрия Групп»), "Митлэнд", "Новгородский бекон", и другими.