

28-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА «АГРОРУСЬ»

Круглый стол

**«Технологический аудит сельскохозяйственных
предприятий и хозяйств: региональный опыт и
перспективы»**

**Экономическая оценка эффективности
новых технологических решений в АПК**

Голохвастов А. М., генеральный директор ООО «Агриконсалт»



г. Санкт-Петербург, Экспофорум
11 июля 2019 года

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКЛАДЧИКА

- **Генеральный директор и учредитель ООО «Агриконсалт»**
- **Опыт консультирования в АПК с 1994 года (25 лет)**
- **Основные направления работы: бизнес-планирование, исследования рынка, стратегии и концепции. Реже – технологический аудит.**

В процессе разработки бизнес-планов инвестиционных проектов, как правило, закладываются достаточно современные, инновационные технологические решения для обеспечения конкурентоспособности создаваемого бизнеса.

Но при этом отработанные. Применение не апробированных, неадаптированных или неграмотно модифицированных решений – дополнительные риски.

Причины применения современных мировых технологий, адаптированных к российским условиям

- **Рост конкуренции по сбыту в большинстве секторов АПК, необходимость производства продукции стабильного качества и объемов, с низкой себестоимостью.**

Примеры – теплицы, грибоводство, птицеводство. Масштаб, отсутствие своей сырьевой базы, отсутствие предпродажной подготовки, сертификации.

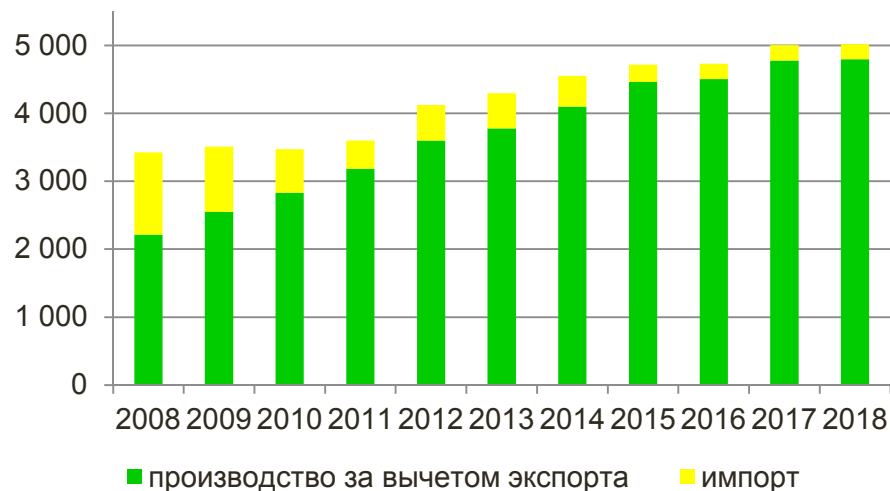
- **Рост конкуренции за ресурсы, которые часто дорожают опережающими темпами, снижение рентабельности и удельной государственной поддержки.**

- **Конкуренция с импортной продукцией и необходимость рассматривать перспективы экспорта.**

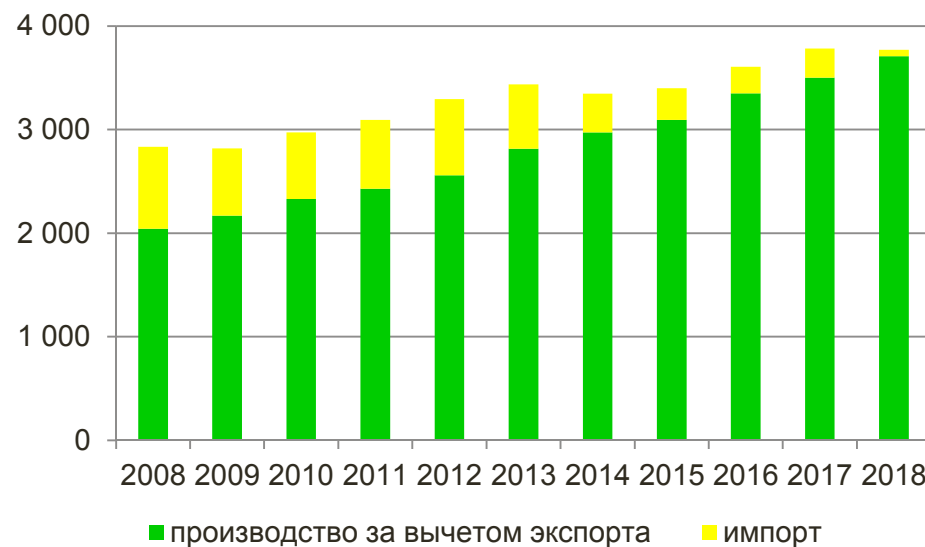
Экспорт – «лакмусовая бумажка» конкурентоспособности. Конкурентоспособность по цене и по цене/качеству.

Примеры насыщения российского рынка мяса птицы и свинины при ограничениях экспорта

Динамика объёма российского рынка мяса птицы (бройлер+индейка)



Динамика объёма российского рынка свинины



Корректная информация по технологиям и инфраструктуре – основа точного экономического расчета

Работа по инвестиционному проекту начинается с концепции, бизнес-идеи проекта. Если концепция не жизнеспособна, исходя из условий данного предприятия, неверны исходные посылки – технологии не помогут, экономика предприятия не сложится.

Примеры:

- отсутствие рынка сбыта при возможных ценах/характеристиках продукции (индейка, бройлер – малая ферма, п/ф в Крыму),
- комбинация теплиц с животноводческими/рыбоводными предприятиями,
- отсутствие очевидных конкурентных преимуществ для инвестора у тепличного комплекса (Архангельская область),
- длительная окупаемость средних проектов молочно-животноводческих ферм без переработки.

Корректная информация по технологиям и инфраструктуре – основа точного экономического расчета

Как собрать на этапе анализа предприятия и начала планирования?

Грамотные экономисты и маркетологи с опытом работы с десятками предприятий, профильным образованием, стажем 10-15 лет – в штате группы компаний «Агриконсалт» (ООО «Агриконсалт» и ООО «Русмаркетконсалтинг», www.agricons.ru). Они работают с финансовыми данными, информацией по рынку и сбыту.

Корректная информация по технологиям и инфраструктуре – основа точного экономического расчета

Технические специалисты, привлекаемые к конкретному проекту для анализа и сбора данных (не называю конкретные компании, но по каждому направлению в наших базах есть несколько технических экспертов, российских и зарубежных):

- Поставщики основного технологического оборудования (выращивание)
- Поставщики вспомогательного технологического оборудования (холод, убой, упаковка и т.д.)
- Поставщики семенного и посадочного материала, племенного поголовья, сельскохозяйственной техники
- Поставщики кормов, удобрений и СЗР, лекарственных препаратов
- Инжиниринговые компании, независимые технические консультанты, представители союзов и ассоциаций
- Научно-исследовательские и образовательные учреждения
- Специализированные проектные и строительные организации в АПК, понимающие соответствующие технологии
- Специалисты из консультационных служб АПК (в ряде регионов)
- Специалисты из успешных действующих предприятий

Анализ и расчет рисков предприятия

Пример 1. Строительство фермы на площадке с несоблюдением санитарных зон.

Пример 2. Расширение бизнеса при отсутствии систем утилизации отходов животноводства.

Пример 3. Некорректно организованное содержание животных (многопрофильное КФХ, ветеринарные риски).

Пример 4. Внедрение не до конца отработанных технологий (лосось в УЗВ в удалении от моря).

Пример 5. Неверная оценка возможностей и вероятности финансирования.

Благодарю за внимание!

Моб. тел.: +7 (921) 917 06 48

Е-mail: agriconsult@yandex.ru

Сайт: www.agricons.ru

